

**รายงานผล**

**การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น**

**(พ.ศ.2561-2565)**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564**

**(เมษายน 2564 – กันยายน 2564)**

# ของ

# องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก

**อำเภอปากพะยูน จังหวัดพัทลุง**

**โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก**

**โทรศัพท์ 074-829781/โทรสาร 074-829781**

**คำนำ**

 ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

 ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมากประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ครั้งที่ 2 (เดือนเมษายน – กันยายน) ขึ้น เพื่อรายงานงานผลและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมากทราบ

 คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก และสามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ ลำดับต่อไป

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผล

 แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก

 ธันวาคม 2564

**สารบัญ**

**เรื่อง หน้า**

ส่วนที่ 1 บทนำ 1

ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล 7

ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล 20

ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ 35

**ภาคผนวก**

ผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก

แบบประเมินความพึงพอใจ

**ส่วนที่ 1**

 **บทนำ**

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆเพิ่มมากขึ้นทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิตด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อยด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรมและการท่องเที่ยวด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและด้านศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้นแต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัดทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณและวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่น จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น**อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผล

**การวางแผนมีความสำคัญ 5 ประการคือ**

1) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

2) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร

3) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา

4) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน

5) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้นแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานรวมถึง**“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่าผลจากการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไรเพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุงแก้ไขขยายขอบเขตหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่**“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึงกิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงานหากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้วย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วงค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็นเกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้วจะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆเป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆการระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆในโครงการและการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการเนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการเพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใดบางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียวโดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาสหรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ**“การประเมินผล”** นั้นเป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตามเพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุงแก้ไขการขยายขอบเขตหรือการยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไรอันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไรนำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร(งบประมาณ)เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปใช้ปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมากจึงต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ครั้งที่ 1 (เดือนตุลาคม 2563 - มีนาคม 2564) และครั้งที่ 2 (เดือนเมษายน – กันยายน 2564) ตามข้อ 29 (3) และข้อ 30 (5) ของระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ

 (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

 (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

 (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้สภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นสามารถประชุมเพื่อรับทราบและพิจารณาเรื่องดังกล่าวได้ตามความเหมาะสมซึ่งอาจจะประชุมรับทราบผลภายหลังเดือนธันวาคมก็ได้ โดยในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรอบปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565) ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มาติดตามและประเมินผล พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ซึ่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมากได้กำหนดการรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมากปีละสองครั้ง ครั้งที่ 1 (เดือนตุลาคม 2563 - เดือนมีนาคม 2564 ) และครั้งที่ 2 (เดือนเมษายน 2564 - เดือนกันยายน 2564)

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ครั้งที่ 2 (เดือนเมษายน 2564 - เดือนกันยายน 2564) โดยมีรายละเอียดดังนี้

**1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล**

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565) และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้ เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2563 ข้อ 22 ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำประมาณการรายรับและประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2559 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2563

ระเบียบกระทรวงมหาไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3)พ.ศ.2561 ข้อ 25 ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน เป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

**2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล**

1) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร

2) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน

3) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ

4) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม

5) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน

6) เพื่อการพัฒนาแผนงาน

7) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน

8) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น

9) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

**3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล**

**ขั้นตอนที่ 1**

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน

2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน

5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตาม (1) (2) (3) (4) และ (5) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้

**ขั้นตอนที่ 2**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ 3**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ 4**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ 5**

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกับประกาศผลการติดตามแผนประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 13 (3)

**ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

**กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

**คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น**

**ดำเนินการติดตามและ**

**ประเมินผลแผนพัฒนา**

**รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น**

**ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี**

**ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น**

**4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล**

 สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก ครั้งนี้คือ **ข้อมูลในระบบ e-plan (**[**www.dla.go.th**](http://www.dla.go.th)**)**

**5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล**

1) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีประสิทธิภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

2) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3) ทำให้ทราบว่าจะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแปลงแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

4) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

5) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจ่างชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

6) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง(strengths)และจุดอ่อน(weaknesses)อะไรบ้างและจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

7) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี 2 ส่วน ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

8) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

9) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลงหรือในกรณีที่มีโครงการทีมีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

**ส่วนที่ 2**

**การติดตามและประเมินผล**

**วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์การพัฒนา**

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**1 วิสัยทัศน์**

“ตำบลแห่งการท่องเที่ยวที่มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นตำบลพัฒนาแล้ว ตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง”

**2. ยุทธศาสตร์การพัฒนา**

 2.1 ยุทธศาสตร์ประชาชนอยู่ดีมีสุข

 2.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ

 2.3 ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

 2.4 ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งและการบริหารจัดการที่ดี

**3. พันธกิจ**

 3.1 จัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำและสาธารณูปโภคพื้นฐานให้แก่ประชาชน

 3.2 ส่งเสริมการศึกษาและการกีฬา

 3.3 ส่งเสริมการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

 3.4 ปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

 3.5 ส่งเสริม อนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

 3.6 ส่งเสริม สนับสนุนการบริการสาธารณสุขเพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์แข็งแรง

 3.7 ป้องกันและบรรเทาสาธารภัย

 3.8 ส่งเสริมอาชีพ พัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส

 3.9 สร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

**4. เป้าประสงค์**

 4.1 การจัดโครงสร้างพื้นฐาน บริการสาธารณะ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีประสิทธิภาพและทั่วถึง

 4.2 เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีในทุกด้าน มีการส่งเสริมด้านการศึกษา กีฬา การสาธารณสุข สวัสดิการสังคม อาชีพและประเพณีวัฒนธรรมที่ดีงามของท้องถิ่น

 4.3 สถานที่ท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟูและใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสมและยั่งยืน

 4.4 เพื่อให้ประชาชนและภาคส่วนต่างๆ มีส่วนร่วมในการพัฒนาโดยมีองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นหน่วยงานหลักในการพัฒนา

**5. ตัวชี้วัด**

 5.1 ร้อยละของจำนวนประชาชนที่ได้รับการดูแล ส่งเสริมพัฒนาด้านสุขภาพอนามัย การศึกษา การส่งเสริมอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น

 5.2 ร้อยละของจำนวนประชาชนที่ได้รับการช่วยเหลือด้านการบรรเทาสาธารณภัย

 5.3 จำนวนโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานต่างๆที่ อบต.ดำเนินการในแต่ละปี

 5.4 ร้อยละของประชาชนหรือกลุ่มอาชีพที่ได้รับการส่งเสริม และพัฒนาด้านอาชีพ เศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

 5.5 ร้อยละของประชาชน/ครัวเรือนที่มีส่วนร่วมในการดูแล รักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในชุมชน

 5.6 ร้อยละของการพัฒนา เพื่อการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

**6. ค่าเป้าหมาย**

6.1 ประชาชนที่ได้รับการดูแล ส่งเสริมพัฒนาด้านสุขภาพอนามัย การศึกษา การอนุรักษ์ วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น

 6.2 ประชาชนได้รับการช่วยเหลือ บรรเทาสาธารณภัย มีความพึงพอใจในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน ร้อยละ 80

 6.3 อบต.ดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มขึ้น

 6.4 ประชาชนหรือกลุ่มองค์กรอาชีพได้รับการส่งเสริม พัฒนาด้านอาชีพเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างน้อยปีละ 1 กลุ่ม

 6.5 จำนวนประชาชน/ครัวเรือนที่มีส่วนร่วมในการดูแล รักษา ปกป้องทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในชุมชน ลดปริมาณขยะในครัวเรือน หมู่บ้าน อย่างน้อยร้อยละ 5

6.6 บุคลากรได้รับการพัฒนาเพื่อการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลอย่างน้อยร้อยละ 70

**7. จุดยืนทางยุทธศาสตร์**

 7.1 ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างอาชีพและรายได้บนพื้นฐานของหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

 7.2 พัฒนาบริการสาธารณะอย่างทั่วถึงและเพียงพอเพื่อรองรับการพัฒนาด้านอื่นๆ

 7.3 สร้างสังคมที่เป็นสุข ส่งเสริมให้คนมีความรู้ มีสุขภาพดีทั้งกายและใจ

 7.4 เพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

 7.5 การบริหารจัดการน้ำและขยะอย่างบูรณาการเพื่อให้เป็นชุมชนน่าอยู่

 7.6 พัฒนาประสิทธิภาพขององค์กรในการให้บริการประชาชน

**8. สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565)**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 (เมษายน – กันยายน )**

8.1 ผลการดำเนินงานของ อบต.เกาะหมาก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก มีรายรับจริงทั้งสิ้น จำนวน 118,399,561.97 บาท แยกเป็น

* เงินงบประมาณ จำนวน 98,069,875.28 บาท
* เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน 20,329,686.69 บาท

8.2 อบต.เกาะหมากได้ดำเนินโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 59 โครงการ เป็นเงิน 44,763,513.59 บาท จำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **จำนวน โครงการ** | **งบประมาณ****(บาท)** |
| 1. ประชาชนอยู่ดีมีสุข | 33 | 26,860,826.63 |
| 2. การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ | 17 | 17,497,424 |
| 3. การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 1 | 504,375 |
| 4. การสร้างความเข้มแข็งและการบริหารจัดการที่ดี | 8 | 7,983,333.94 |
| **รวม** | **59** | **52,845,959.57** |

รายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณ แยกเป็น

- เงินงบประมาณ จำนวน 35 โครงการ เป็นเงิน 26,410,648.94 บาท

- เงินสะสม จำนวน 20 โครงการ เป็นเงิน 6,626,400 บาท

- เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน 4 โครงการ เป็นเงิน 19,808,910.63 บาท

**ตารางเปรียบเทียบโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การปฏิบัติในปีงบประมาณ พ.ศ.2564**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น****ปีงบประมาณ 2564** | **โครงการที่ได้ดำเนินการ****ในปีงบประมาณ 2564** |
| **จำนวนโครงการ** | **งบประมาณ** | **จำนวนโครงการ** | **งบประมาณ** |
| 1. ประชาชนอยู่ดีมีสุข | 168 | 160,377,618 | 33 | 26,860,826.63 |
| 2. การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ | 161 | 43,538,950 | 17 | 17,497,424 |
| 3. การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 11 | 4,830,000 | 1 | 504,375 |
| 4. การสร้างความเข้มแข็งและการบริหารจัดการที่ดี | 39 | 20,668,600 | 8 | 7,983,333.94 |
| **รวม** | **379** | **229,415,168** | **59** | **52,845,959.57** |

**สรุป**

- โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 379 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 229,415,168 บาท

- โครงการที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 59 โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น 52,845,959.57บาท

 คิดเป็นร้อยละของจำนวนโครงการทั้งหมดที่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีงบฯ 2564

 59 x 100 = 15.56 %

379

8.3 รายละเอียดโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

 จำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 ประชาชนอยู่ดีมีสุข**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ที่ | ยุทธศาสตร์โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณที่ตั้งไว้(บาท) | งบประมาณ | หมายเหตุ |
| ผูกพัน(บาท) | ไม่ได้ดำเนินการ(บาท) | เบิกจ่าย(บาท) | คงเหลือ(บาท) |
| 1 | โครงการก่อสร้าง/ติดตั้งฝาคูระบายน้ำสายท่าตีน-แหลมหลา (หมู่ที่ 2) | 499,000 | - | - | 438,000 | 61,000 | เงินสะสม |
| 2 | โครงการก่อสร้าง/ติดตั้งฝาคูระบายน้ำสายสามแยกเกาะโคบ-คลองกรูด (หมู่ที่ 10) | 499,000 | - | - | 476,000 | 23,000 | เงินสะสม |
| 3 | โครงการก่อสร้าง/ติดตั้งฝาคูระบายน้ำบริเวณสำนักงาน อบต.เกาะหมาก (หมู่ที่ 5) | 139,000 | - | - | 138,700 | 300 | เงินสะสม |
| 4 | โครงการก่อสร้างระบบไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะหมู่ที่ 7 | 498,900 | - | - | 497,000 | 1,900 | เงินสะสม |
| 5 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายบ้านนายสมพงค์ จันทร์สว่าง หมู่ที่ 3 | 255,200 | - | - | 254,000 | 1,200 | เงินสะสม |
| 6 | โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนคอนกรีตสายบ้านแหลมกรวด ซอย 11 หมู่ที่ 3 | 305,000 | - | - | 304,000 | 1,000 | เงินสะสม |
| 7 | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตสายบ้านนายทัน เอมโอษฐ์ หมู่ที่ 1 | 273,800 | - | - | 271,000 | 2,800 | เงินสะสม |
| 8 | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตซอยสุขสวัสดิ์ หมู่ที่ 9 | 171,900 | - | - | 170,000 | 1,900 | เงินสะสม |
| 9 | โครงการก่อสร้างคูระบายน้ำรูปตัวยูสายบ้านนางเถี้ยน – ริมทะเล หมู่ที่ 5 | 498,000 | - | - | 455,000 | 43,000 | เงินสะสม |
| 10 | โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนคอนกรีตสายหมู่บ้านเกาะเสือ หมู่ที่ 8 | 484,700 | - | - | 484,000 | 700 | เงินสะสม |
| ที่ | ยุทธศาสตร์โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณที่ตั้งไว้(บาท) | งบประมาณ | หมายเหตุ |
| อยู่ระหว่างดำเนินการ(บาท) | ไม่ได้ดำเนินการ(บาท) | เบิกจ่าย(บาท) | คงเหลือ(บาท) |
| 11 | โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอยโชติมณี หมู่ที่ 4 | 376,800 | - | - | 361,600 | 15,200 | เงินสะสม |
| 12 | โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายบ้านนายเฉม หมู่ที่ 2 | 243,200 | - | - | 236,000 | 7,200 | เงินสะสม |
| 13 | โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนคอนกรีตสายภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ 11 | 75,900 | - | - | 75,900 | 0.00 | เงินสะสม |
| 14 | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตซอยระนอง หมู่ที่ 9 | 176,100 | - | - | 175,000 | 1,100 | เงินสะสม |
| 15 | โครงการก่อสร้างโรงจอดรถจักรยานยนต์ตรงข้ามศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.เกาะหมาก | 379,900 | - | - | 379,000 | 900 | เงินสะสม |
| 16 | โครงการติดตั้งเสียงตามสายประจำหมู่บ้าน (หมู่ที่ 9) | 310,000 | - | - | 218,600 | 91,400 | เงินสะสม |
| 17 | โครงการติดตั้งเสียงตามสายประจำหมู่บ้าน (หมู่ที่ 4) | 310,000 | - | - | 218,600 | 91,400 | เงินสะสม |
| 18 | โครงการติดตั้งเสียงตามสายประจำหมู่บ้าน (หมู่ที่ 3) | 310,000 | - | - | 218,600 | 91,400 | เงินสะสม |
| 19 | โครงการติดตั้งเสียงตามสายประจำหมู่บ้าน (หมู่ที่ 8) | 310,000 | - | - | 218,600 | 91,400 | เงินสะสม |
| 20 | โครงการติดตั้งเสียงตามสายประจำหมู่บ้าน (หมู่ที่ 4) | 310,000 | - | - | 218,600 | 91,400 | เงินสะสม |
| 21 | โครงการปรับปรุงสระเก็บน้ำหมู่ที่ 9 บ้านน้ำบ่อหมาก  | 8,225,410.63 | - | - | 8,225,410.63 | - | เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ |
| 22 | โครงการก่อสร้างถนน Asphaltic Concrete สายบ้านท่าตีน-บ้านเกาะโคบ หมู่ที่ 10 | 1,350,000 | - | - | 1,350,000 | - | เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ |
| ที่ | ยุทธศาสตร์โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณที่ตั้งไว้(บาท) | งบประมาณ | หมายเหตุ |
| อยู่ระหว่างดำเนินการ(บาท) | ไม่ได้ดำเนินการ(บาท) | เบิกจ่าย(บาท) | คงเหลือ(บาท) |
| 23 | โครงการซ่อมสร้างผิวทางแอสฟัลติกคอนกรีต สายท่าตีน – เกาะโคบ หมู่ที่ 8 (ช่วงที่ 1) | 9,230,500 | - | - | 9,230,500 | - | เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ |
| 24 | โครงการปรับปรุงสระเก็บน้ำ หมู่ที่ 9 (ช่วงที่ 2) | 1,003,000 | - | - | 1,003,000 | - | เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ |
| 25 | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมลานคอนกรีตอาคารอเนกประสงค์ | 498,800 | 498,800 | - | 0.00 | 0.00 |  |
| 26 | โครงการติดตั้งฝาคูระบายน้ำแบบเหล็กสายบ้านนายสมมาตร (หมู่ที่ 3) | 192,400 | - | - | 178,000 | 14,400 |  |
| 27 | โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ | 424,100 | - | - | 313,482.02 | 15,517.98 | โอนเพิ่ม 329,000 บาทโอนลด 424,100 บาท |
| 28 | โครงการปรับปรุง/ต่อเติมอาคารศูนย์เพาะพันธุ์สัตว์น้ำ | 76,400 | 76,000 | - | 0.00 | 400 | โอนตั้งจ่ายรายการใหม่ |
| 29 | โครงการปรับปรุงห้องเก็บของศูนย์เพาะพันธุ์สัตว์น้ำ | 25,700 | - | - | 25,000 | 700 | โอนตั้งจ่ายรายการใหม่ |
| 30 | โครงการจัดตั้งศูนย์รักษาความสงบเรียบร้อยและอำนวยความสะดวกการจราจรในช่วงเทศกาลปีใหม่ | 14,600 | - | - | 11,400 | 3,200 |  |
| 31 | โครงการจัดตั้งศูนย์รักษาความสงบเรียบร้อยและอำนวยความสะดวกการจราจรในช่วงเทศกาลสงกรานต์ | 14,600 | - | - | 13,150 | 1,450 |  |
| 32 | โครงการป้องกันและควบคุมไฟป่า | 16,600 | - | 16,600 | - | 16,600 |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ที่ | ยุทธศาสตร์โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณที่ตั้งไว้(บาท) | งบประมาณ | หมายเหตุ |
| อยู่ระหว่างดำเนินการ(บาท) | ไม่ได้ดำเนินการ(บาท) | เบิกจ่าย(บาท) | คงเหลือ(บาท) |
| 33 | โครงการรณรงค์สวมหมวกนิรภัยเพื่อสร้างจิตสำนึก | 15,000 | - | 15,000 | - | 15,000 |  |
| 34 | โครงการส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับสาธารณภัยแก่ชุมชน | 14,000 | - | 14,000 | - | 14,000 |  |
| 35 | โครงการจัดซื้อพ่อพันธุ์-แม่พันธุ์สัตว์น้ำ | 200,000 | - | - | 38,000 | 162,000 |  |
| 36 | โครงการจัดซื้ออุปกรณ์ศูนย์เพาะพันธุ์สัตว์น้ำ | 100,000 | - | - | 89,884 | 10,116 |  |
| **รวม** | **27,827,511** | **574,800** | **45,600** | **26,286,026.65** | **871,583.98** |  |

**สรุป ยุทธศาสตร์ที่ 1 ประชาชนอยู่ดีมีสุข**

- โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ มีจำนวน 12 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 1,592,200 บาท

- โครงการจ่ายจากเงินสะสม มีจำนวน 20 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 6,426,400บาท

- โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ มีจำนวน 4 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 19,808,910.63 บาท

- โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ มีจำนวน 3 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 45,600 บาท

- โครงการที่ได้ดำเนินการ มีจำนวน 33 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 26,833,826.65 บาท

- งบประมาณคงเหลือทั้งสิ้น 871,583.98 บาท

 คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมดที่ได้ดำเนินการจริงตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

 จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการเบิกจ่าย x 100 = 33 x 100 = **19.64** %

โครงการตามแผนยุทธศาสตร์ที่ 1 168

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ที่ | ยุทธศาสตร์โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณที่ตั้งไว้(บาท) | งบประมาณ | หมายเหตุ |
| อยู่ระหว่างดำเนินการ(บาท) | ไม่ได้ดำเนินการ(บาท) | เบิกจ่าย(บาท) | คงเหลือ(บาท) |
| 1 | โครงการเยาวชนไทยห่างไกลยาเสพติด | 17,800 | - | - | 17,350 | 450 |  |
| 2 | โครงการเข้าค่ายกลางวันเด็กปฐมวัย (day camp) | 30,000 | - | - | 30,000 | 0.00 |  |
| 3 | โครงการเปิดโลกวิชาการเปิดบ้านปฐมวัย | 30,000 | - | - | 30,000 | 0.00 |  |
| 4 | โครงการส่งเสริมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ | 200,000 | -  | 200,000 | - | - | โอนลดไปรายการอื่น 200,000 บาท |
| 5 | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา(อาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก) | 882,000 | - | - | 817,520 | 64,480 |  |
| 6 | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก | 411,010 | - | - | 411,010 | 0.00 |  |
| 7 | โครงการอาหารกลางวันของเด็กนักเรียนโรงเรียนประถมศึกษา | 2,925,300 | - | - | 2,328,000 | 597,300 |  |
| 8 | โครงการกำจัดลูกน้ำยุงลายป้องกันภัยร้ายไข้เลือดออก | 25,000 | - | - | 24,990 | 10.00 |  |
| 9 | โครงการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมากปลอดโรคมือเท้าปาก | 20,000 | - | 20,000 | - | 20,000 |  |
| 10 | โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้าน | 30,000 | - | - | 28,800 | 1,200 |  |
| 11 | โครงการอาสาฉุกเฉินชุมชน | 30,050 | - |  30,050 | - | 30,050 |  |
| 12 | โครงการอาสาสมัครท้องถิ่นรักษ์โลก | 22,050 | - | - | 21,650 | 400 |  |
| 13 | โครงการส่งเสริมศักยภาพสตรี | 15,000 | - | - | 12,700 | 2,300 |  |
| ที่ | ยุทธศาสตร์โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณที่ตั้งไว้(บาท) | งบประมาณ | หมายเหตุ |
| อยู่ระหว่างดำเนินการ(บาท) | ไม่ได้ดำเนินการ(บาท) | เบิกจ่าย(บาท) | คงเหลือ(บาท) |
| 14 | โครงการส่งเสริมอาชีพตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง | 30,000 | - | 30,000 | - | 30,000 |  |
| 15 | โครงการแข่งขันกีฬาชุมชนสัมพันธ์ | 500,000 | - | 500,000 | - | 500,000 |  |
| 16 | โครงการส่งนักกีฬา/กรีฑาเข้าร่วมแข่งขันในนาม อบต.เกาะหมาก | 50,000 | - | 50,000 | - | 50,000 |  |
| 17 | โครงการปฏิบัติธรรมดำเนินชีวิตตามหลักศีล 5 | 130,000 | - | 130,000 | - | 130,000 |  |
| 18 | โครงการย้อนรอยประวัติศาสตร์ตามรอยพระพุทธเจ้าหลวง | 1,500,000 | - | - | 40,000 | 0.00 | โอนลดไปรายการอื่น 1,460,000 |
| 19 | โครงการสร้างสัมพันธ์เดือนรอมฏอน | 20,000 | - | 20,000 | - | 20,000 |  |
| 20 | โครงการสืบสานประเพณีแห่เทียนพรรษา | 20,000 | - | - | 19,950 | 50 |  |
| 21 | โครงการอนุรักษ์ประเพณีศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น(รำมโนราห์) | 35,000 | - | 35,000 | - | 35,000 | ตั้งจ่ายรายการใหม่ |
| 22 | โครงการส่งเสริมประเพณีลอยกระทง | 300,000 | - | - | 293,454 | 6,546 | ตั้งจ่ายรายการใหม่ |
| 23 | โครงการบำรุงรักษาศิลปะจารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น(ประเพณีลากพระ) | 10,000 | - | 10,000 | - | 10,000 |  |
| 24 | โครงการสืบสานประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น(วันสารทเดือนสิบ) | 10,000 | - | 10,000 | - | 10,000 |  |
| 25 | โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรมไทยมุสลิม(มัสยิดดารุสลาม) | 10,000 | - | 10,000 | - | 10,000 |  |
| 26 | โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรมไทยมุสลิม(มัสยิดนูรลดีนา) | 10,000 | - | 10,000 | - | 10,000 |  |
| 27 | โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรมไทยมุสลิม(มัสยิดนูรลมูบีน) | 10,000 | - | 10,000 | - | 10,000 |  |
| ที่ | ยุทธศาสตร์โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณที่ตั้งไว้(บาท) | งบประมาณ | หมายเหตุ |
| อยู่ระหว่างดำเนินการ(บาท) | ไม่ได้ดำเนินการ(บาท) | เบิกจ่าย(บาท) | คงเหลือ(บาท) |
| 28 | โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรมไทยมุสลิม(มัสยิดนูรลฮูดา) | 10,000 | - | 10,000 | - | 10,000 |  |
| 29 | โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรมไทยมุสลิม(มัสยิดบ้านเกาะเสือ) | 10,000 | - | 10,000 | - | 10,000 |  |
| 30 | โครงการเสริมสร้างเครือข่ายการท่องเที่ยว “เจ้าบ้านที่ดี” | 20,000 | - | 20,000 | - | 20,000 |  |
| 31 | จัดซื้อเครื่องออกกำลังกายกลางแจ้ง | 200,000 | - | - | 199,600 | 400 | ตั้งจ่ายรายการใหม่ |
| 32 | โครงการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ | 8,500,000 | - | - | 9,446,800 | 53,200 | โอนเพิ่ม 1,000,000 |
| 33 | โครงการเบี้ยยังชีพคนพิการ | 4,920,000 | - | - | 3,685,600 | 234,400 | โอนลด 1,000,000 |
| 34 | โครงการเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ | 96,000 | - | - | 90,000 | 6,000 |  |
| **รวม** | **21,029,210** | **-** | **1,105,050** | **17,497,424** | **1,871,786** |  |

**สรุป ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ**

- โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ มีจำนวน 34 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 21,029,210 บาท

- โครงการจ่ายจากเงินสะสม มีจำนวน - โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น - บาท

- โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ มีจำนวน - โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น - บาท

- โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ มีจำนวน - โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น - บาท

- โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ มีจำนวน 17 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 1,105,050บาท

- โครงการที่ได้ดำเนินการ มีจำนวน 17 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 17,497,424 บาท

- งบประมาณคงเหลือทั้งสิ้น 1,871,786 บาท

 คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมดที่ได้ดำเนินการจริงตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

 โครงการที่ได้ดำเนินการเบิกจ่าย x 100 = 17 x 100 = **10.56** %

โครงการตามแผนยุทธศาสตร์ที่ 2 161

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ที่ | ยุทธศาสตร์โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณที่ตั้งไว้(บาท) | งบประมาณ | หมายเหตุ |
| อยู่ระหว่างดำเนินการ(บาท) | ไม่ได้ดำเนินการ(บาท) | เบิกจ่าย(บาท) | คงเหลือ(บาท) |
| 1 | โครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ | 2,000,000 | - | - | 504,375 | 560,125 | โอนลด 935,500 |
| **รวม** | **2,000,000** | **-** | **-** | **504,375** | **560,125** |  |

**สรุป ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

- โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ มีจำนวน 1 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 2,000,000 บาท

- โครงการจ่ายจากเงินสะสม มีจำนวน - โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น - บาท

- โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ มีจำนวน - โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น - บาท

- โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ มีจำนวน - โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น - บาท

- โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ มีจำนวน - โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น -บาท

- โครงการที่ได้ดำเนินการ มีจำนวน 1 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 504,375 บาท

- งบประมาณคงเหลือทั้งสิ้น 560,125 บาท

 คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมดที่ได้ดำเนินการจริงตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

 โครงการที่ได้ดำเนินการเบิกจ่าย x 100 = 1 x 100 = **9.09** %

โครงการตามแผนยุทธศาสตร์ที่ 3 11

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างความเข้มแข็งและการบริหารจัดการที่ดี**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ที่ | ยุทธศาสตร์โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณที่ตั้งไว้(บาท) | งบประมาณ | หมายเหตุ |
| อยู่ระหว่างดำเนินการ(บาท) | ไม่ได้ดำเนินการ(บาท) | เบิกจ่าย(บาท) | คงเหลือ(บาท) |
| 1 | โครงการขอรับการสนับสนุนงบประมาณศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปากพะยูน | 15,000 | - | - | 17,438.71 | 2,561.29 | โอนเพิ่ม 5,000 |
| 2 | โครงการพัฒนาความรู้ของบุคลากรท้องถิ่น | 30,000 | - | 30,000 | - | 30,000 |  |
| 3 | โครงการอบรมการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม | 30,000 | - | 30,000 | - | 30,000 |  |
| 4 | อบรมพัฒนาศักยภาพสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก | 120,000 | - | 120,000 | - | 120,000 |  |
| 5 | อบรมสัมมนาศึกษาดูงานพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง พนักงานจ้าง คณะผู้บริหารและสมาชิกสภา อบต. | 200,000 | - | - | - | - | โอนไปรายการอื่น 200,000 |
| 6 | โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าในสำนักงาน | 499,200 | 498,000 | - | - | 1,200 |  |
| 7 | โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ | 7,000,000 | 7,000,000 | - | - | 0.00 |  |
| 8 | โครงการขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้าสำนักงาน อบต.เกาะหมาก | 424,100 | - | - | 424,099.23 | 0.77 | โอนเพิ่ม |
| 9 | โครงการจัดหน่วยบริการเคลื่อนที่เพื่อจัดเก็บภาษี | 10,000 | - | - | - | 10,000 | มีการดำเนินการโดยไม่ใช้งบประมาณ |
| 10 | โครงการประชาสัมพันธ์จัดเก็บภาษีและรณรงค์การชำระภาษีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ | 11,250 | -- | - | 11,250 | 0.00 |  |
| 10 | โครงการปรับปรุงข้อมูลระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินในเขตตำบลเกาะหมากเพื่อรองรับการจัดเก็บและสิ่งปลูกสร้างตามพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง | 100,000 | -- | - | 20,896 | 79,104 |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ที่ | ยุทธศาสตร์โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณที่ตั้งไว้(บาท) | งบประมาณ | หมายเหตุ |
| อยู่ระหว่างดำเนินการ(บาท) | ไม่ได้ดำเนินการ(บาท) | เบิกจ่าย(บาท) | คงเหลือ(บาท) |
| 12 | โครงการประชุมประชาคมหมู่บ้านและตำบลเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและปรับปรุงแผนชุมชน | 31,550 | - | - | 11,650 | 19,900 |  |
| **รวม** | **8,471,100** | **7,498,000** | **180,000** | **485,333.94** | **292,766.06** |  |

**สรุป ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างความเข้มแข็งและการบริหารจัดการที่ดี**

- โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ มีจำนวน 12 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 8,471,100 บาท

- โครงการจ่ายจากเงินสะสม มีจำนวน - โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น - บาท

- โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ มีจำนวน - โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น - บาท

- โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ มีจำนวน 7 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 180,000บาท

- โครงการที่ได้ดำเนินการ มีจำนวน 8 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 7,983,333.94 บาท

- งบประมาณคงเหลือทั้งสิ้น 292,766.06 บาท

 คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมดที่ได้ดำเนินการจริงตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

 โครงการที่ได้ดำเนินการเบิกจ่าย x 100 = 8 x 100 = **20.5** %

โครงการตามแผนยุทธศาสตร์ที่ 4 39

**ส่วนที่ 3**

**ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล**

**1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นการพิจารณา** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** |
| 1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 20 | 20 | 100 |
| 2. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ | 15 | 15 | 100 |
| 3. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตําบลเกาะหมาก 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด 3.4 วิสัยทัศน์ 3.5 กลยุทธ์  3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์  3.8 แผนงานหรือจุดมุ่งหมาย 3.9 ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ในภาพรวม 3.10 ผลผลิต/โครงการ | 65(10)(10)(10)(5)(5)(5)(5)(5)(5)(5) | 1010105554453 | 100100100100100100808010060 |
| **รวม** | **100** | **96** | **96** |

เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

**แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นการพิจารณา** | **รายละเอียดหลักเกณฑ์** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| **1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** | **ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้**(1) ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพ เช่นที่ตั้งหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบลลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้และป่าไม้ด้านการเมืองการปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง | **20**(3) | 203 |
| (2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมืองการปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุจำนวนประชากร | (2) | 2 |
| (3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่นการศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ | (2) | 2 |
| (4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา การสื่อสาร | (2) | 2 |
| (5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ การเกษตร การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ แรงงาน เศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น(ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) | (2) | 2 |
| (6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่นการนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี | (2) | 2 |
| (7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ | (2) | 2 |
| (8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการใช้ข้อมูล จปฐ. | (2) | 2 |
| (9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วีธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับผลประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น | (3) | 3 |
| **2. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ** | **ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้**(1)การวิเคราะห์ที่ควบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | **15**(2) | 2 |
| (2) ) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น | (2) | 2 |
| (3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น | (2) | 2 |
| (4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น | (2) | 2 |
| (5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา | (2) | 2 |
| (6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weaknrss (จุดอ่อน) O-Opportonity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค) | (2) | 2 |
| (7) สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมุติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา | (1) | 2 |
| (8) สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 -2565 เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ | (1) | 1 |
| (9) ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2565 เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2565 | (1) | 1 |
| **3. ยุทธศาสตร์** | **ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้**3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | **65**(10) | 10 |
| 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | (10) | 10 |
| 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัดสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0 | (10) | 10 |
| 3.4 วิสัยทัศน์ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น | (5) | 5 |
| 3.5 กลยุทธ์แสดงให้เห็นช่องทางวิธีการ ภารกิจ หรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น | (5) | 5 |
| 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน | (5) | 5 |
| 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ | (5) | 5 |
| 3.8 แผนงานแผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี้ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว | (5) | 4 |
| 3.9 ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ในภาพรวมความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจแลละสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (5) | 5 |
| 3.10 ผลผลิต/โครงการผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปีอย่างถูกต้องและครบถ้วน | (5) | 3 |
| **รวมคะแนน** | **100** | **96** |

**2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นการพิจารณา** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** |
| 1. สรุปสถานการณ์พัฒนา | 10 | 10 | 100 |
| 2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปีไปปฏิบัติในเชิงประมาณ | 10 | 7 | 70 |
| 3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | 10 | 8 | 80 |
| 4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา | 10 | 10 | 100 |
| 5. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณที่ถูกต้อง 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ 20 ปี 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด  5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนและการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่นคง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ 5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) 5.10 การประมาณการ ราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (kpi) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ | 60(5)(5)(5)(5)(5)(5)(5)(5)(5)(5)(5)(5) | 344555544553 | 608080100100100100808010010060 |
| **รวม** | **100** | **90** | **90** |

เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

**แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็นการพิจารณา** | **รายละเอียดหลักเกณฑ์** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| 1. สรุปสถานการณ์พัฒนา | เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การ เปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการ วิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม) | 10 | 10 |
| 2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | 1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่า เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้ กำหนดไว้เท่าไหร่ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไหร่ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนา ท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการใน เชิงปริมาณ (Quantitative) | 10 | 9 |
| 3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | 1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอา เทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และ เป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมา ดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการใน เชิงคุณภาพ (Qualitative) | 10 | 9 |
| 4. แ ผ น ง า น แ ล ะ ยุทธศาสตร์การพัฒนา | 1) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การ จัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน 2) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไข ปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP) | 10 | 10 |
| 5.โครงการพัฒนา | 1. ความชัดเจนของชื่อ โครงการมีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการ และเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความ เป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง | **60**(5) | 3 |
| 2. กำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับโครงการมีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการ และเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความ เป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง | (5) | 4 |
| 3. เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจน นำไปสู่การ ตั้งงบประมาณได้ถูกต้องสภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้อง ชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิต อย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบ ลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง | (5) | 4 |
| 4.โครงการมีความ สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี-โครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดลงไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการ เติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและ พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน | (5) | 5 |
| 5. เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ) มีความ สอดคล้องกับแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติโครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การ ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้าง สังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความ เจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ | (5) | 5 |
| 6.โครงการมีความ สอดคล้องกับ Thailand 4.0โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value–Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ | (5) | 5 |
| 7.โครงการสอดคล้อง กับยุทธศาสตร์จังหวัดโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของ แผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่น เสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็น โครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้ กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน | (5) | 5 |
| 8.โครงการแก้ไขปัญหา ความยากจนหรือการ เสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐเป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชน ดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่ จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วย การพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP | (5) | 4 |
| 9.งบประมาณ มีความ สอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการ จัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมี ประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิผล (Effectiveness) (4) ความยุติธรรม(Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency) | (5) | 4 |
| 10.การประมาณการ ราคาถูกต้องตามหลัก วิธีการงบประมาณการประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้ง งบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือ รายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ | (5) | 5 |
| 11. มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และผลที่คาดว่าจะได้รับการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่ง ที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ) | (5) | 5 |
| 12.ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ ควรคำนึงถึง (1) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจงในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้ | (5) | 3 |
| **รวม** |  **100** | **90** |

**สรุปผลการสำรวจความพึงพอใจ**

การติดตามประเมิลผลโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2561-2565

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก

คำชี้แจง : เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมากในภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ 1 ครั้ง หลังสิ้นสุดปีงบประมาณ

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป**

จำนวนและร้อยละของข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ข้อมูลทั่วไป** | **จำนวน** | **ร้อยละ** |
| **1. เพศ** |
|  ชาย | 74 | 43.53 |
|  หญิง  | **96** | **56.47** |
| รวม | 170 | 100 |
| **2. อายุ** |
|  ต่ำกว่า 20 ปี | 8 | 4.71 |
|  20 – 30 ปี | 28 | 16.47 |
|  31 – 40 ปี | 26 | 15.29 |
|  41 – 50 ปี | **46** | **27.06** |
|  51 – 60 ปี | 40 | 23.53 |
|  60 ปีขึ้นไป | 22 | 12.94 |
| รวม | 170 | 100 |
| **3. การศึกษา** |
|  ประถมศึกษา | 50 | 29.41 |
|  มัธยมศึกษา/ปวช. | **60** | **35.30** |
|  ปวส./อนุปริญญา | 26 | 15.29 |
|  ปริญญาตรี | 34 | 20.0 |
|  สูงกว่าปริญญาตรี | - | - |
|  อื่นๆ (ไม่ได้จบการศึกษาใดๆ) | - | - |
| รวม | 170 | 100 |
| **4. อาชีพหลัก** |  |  |
|  รับราชการ/พนักงานรัฐวิสาหกิจ | 14 | 8.23 |
|  พนักงานเอกชน | 30 | 17.65 |
|  ค้าขายธรกิจส่วนตัว | 36 | 21.18 |
|  รับจ้างทั่วไป | **44** | **25.88** |
|  นักเรียน/นักศึกษา | 10 | 5.88 |
|  เกษตรกร | 36 | 21.18 |
|  อื่นๆ......(ว่างงาน, แม่บ้าน).... | - | - |
| **รวม** | 170 | 100 |

จากตาราง 1 พบว่า กลุ่มตัวอย่างผู้ตอบแบบสอบถามความถึงพอใจต่อผลการการดำเนินงานของ อบต.เกาะหมาก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ **56.47** และเป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ **43.53** ผู้ตอบแบบประเมินอายุระหว่าง 41 – 51 ปี คิดเป็นร้อยละ **27.06** รองลงมามีอายุระหว่าง 51 - 60 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ **23.53** และจบการศึกษาระดับชั้นมัธยมศึกษา/ปวช. มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ **35.30** รองลงมาจบการศึกษาระดับประถมศึกษา คิดเป็นร้อยละ **29.41** โดยส่วนใหญ่ประกอบรับจ้างทั่วไป คิดเป็นร้อยละ **25.88** รองลงมาคืออาชีพเกษตรกร คิดเป็นร้อยละ **21.18**

**ส่วนที่ 2 : ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก**

 แบบสอบถาม สำหรับประชาชนในตำบลเกาะหมาก ในการประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ซึ่งได้กำหนดการประเมิน ดังต่อไปนี้

 1. การหาค่าความพึงพอใจ แบ่งระดับความประเมินเป็น 5 ระดับ ดังนี้

 มากที่สุด มีค่าเท่ากับ 5 คะแนน

 มาก มีค่าเท่ากับ 4 คะแนน

 ปานกลาง มีค่าเท่ากับ 3 คะแนน

 น้อย มีค่าเท่ากับ 2 คะแนน

 น้อยที่สุด มีค่าเท่ากับ 1 คะแนน

 2. เกณฑ์การให้คะแนนแบบประเมินผลแบบค่าเฉลี่ย

 คะแนนเฉลี่ย 4.51 – 5.00 หมายถึง มีความพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด

 คะแนนเฉลี่ย 3.51 – 4.50 หมายถึง มีความพอใจอยู่ในระดับมาก

 คะแนนเฉลี่ย 2.51 – 3.50 หมายถึง มีความพอใจยู่ในระดับปานกลาง

 คะแนนเฉลี่ย 1.51 – 2.50 หมายถึง มีความพอใจอยู่ในระดับน้อย

 คะแนนเฉลี่ย 1.00 – 1.50 หมายถึง มีความพอใจอยู่ในระดับน้อยที่สุด

 3. เกณฑ์การให้คะแนนแบบประเมินผลร้อยละ

 ร้อยละ 80 – 100 หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด

 ร้อยละ 60 – 79 หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก

 ร้อยละ 40 – 59 หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง

 ร้อยละ 20 – 39 หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับน้อย

 ร้อยละ 1 – 19 หมายถึง ความพึงพอใจอยู่ในระดับน้อยที่สุด

 ผลการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลกการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เป็นการประเมินการบริหารงานของ อบต.ในภาพรวม จำนวน 170 ชุด

ตาราง 1 แสดงความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของ อบต.เกาะหมาก ประเมินผลแบบค่าเฉลี่ย

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ประเด็นการพัฒนา | ระดับความพึงพอใจ | ค่าคะแนนเฉลี่ย | ระดับความพึงพอใจ |
| มากที่สุด(5) | มาก(4) | ปานกลาง(3) | น้อย(2) | น้อยที่สุด(1) |
| 1. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม | 16 | 140 | 12 | 2 | - | 4.0 | มาก |
| 2. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม | 10 | 116 | 40 | 4 | - | 3.8 | มาก |
| 3. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม | 20 | 88 | 52 | 10 | - | 3.7 | มาก |
| 4. การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ | 24 | 72 | 64 | 10 | - | 3.6 | มาก |
| 5. ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | 22 | 94 | 36 | 18 | - | 3.7 | มาก |
| 6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด | 24 | 50 | 92 | 4 | - | 3.0 | ปานกลาง |
| 7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น | 22 | 50 | 94 | 4 | - | 3.5 | ปานกลาง |
| 8. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน | 14 | 104 | 52 | - | - | 3.8 | มาก |
| 9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | 10 | 118 | 42 | - | - | 3.8 | มาก |
| รวม | 32.9 |  |

สรุปคะแนนค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก ได้เท่ากับ 3.6 จัดอยู่ในระดับความพึงพอใจมาก

 ตาราง 2 แสดงความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของ อบต.เกาะหมาก ประเมินแบบร้อยละ

|  |  |
| --- | --- |
| ประเด็นการพัฒนา | ระดับความพึงพอใจ(ร้อยละ) |
| 1. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม | 80 |
| 2. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม | 76 |
| 3. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม | 74 |
| 4. การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ | 72 |
| 5. ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | 74 |
| 6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด | 60 |
| 7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น | 70 |
| 8. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน | 76 |
| 9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | 76 |

สรุปคะแนนร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก

ได้เท่ากับ 73 % จัดอยู่ในระดับความพึงพอใจมาก

**3. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ**

องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมากได้กำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมเพื่อวัดประสิทธิภาพการดำเนินงานเชิงปริมาณให้เป็นเชิงประจักษ์ และได้ติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยเปรียบเทียบจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565)และฉบับเพิ่มเติม นำไปสู่การปฏิบัติในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 คิดเป็นร้อยละ 15.56 ทั้งนี้ร้อยละการดำเนินงานโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นยังอยู่ในระดับต่ำควรหาแนวทางเร่งรัด ติดตามการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้ประชาชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

**4. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ**

 องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก ได้จัดประชุมประชาคมเพื่อรับฟังปัญหาความต้องการของประชาชนนำปัญหาความต้องการของประชาชนมาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการดำเนินงาน โครงการ/กิจกรรม เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นให้เหมาะสมกับบริบทพื้นที่ และเชิญชวนประชาชนเข้าร่วมโครงการ กิจกรรมเพื่อสร้างความมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน รวมถึงการจัดทำแบบประเมินโครงการ เพื่อให้ประชาชนได้ตอบแบบประเมินโครงการเพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะการจัดทำโครงการ/กิจกรรม เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่

**5. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามประเมินผล**

ทั้งนี้ การติดตามและประเมินผลโครงการ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565)และฉบับเพิ่มเติมของ อบต.เกาะหมาก ได้กำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม และเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบได้จัดทำแบบประเมินผลการดำเนินงานโครงการเพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้กรอกแบบประเมิน และได้จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจการติดตามประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของ อบต.เกาะหมาก เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ได้ตอบแบบประเมิน และนำมาปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อให้บริหารและแก้ไขปัญหาให้แก่ประชาชนต่อไป

**ส่วนที่ 4**

**สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ**

**ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น**

**องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก**

**1. ปัญหาอุปสรรค**

1.1 การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ทำให้การจัดทำโครงการ/กิจกรรมบางโครงการ ไม่สามารถดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดได้

 1.2 จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก ซึ่งภายใต้ข้อจำกัดด้านงบประมาณ ระเบียบ กฎหมาย อำนาจหน้าที่ จึงไม่สามารถดำเนินโครงการได้ครบตามแผนที่กำหนดได้ ทำให้ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จน้อย

 1.3 ระเบียบกฎหมายมีการเปลี่ยนแปลง ส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนฯ และระยะเวลาที่กำหนดไว้

**2. ข้อเสนอแนะ**

 1. ควรมีการกำชับเจ้าหน้าที่เร่งดำเนินงานโครงการตามแผนการดำเนินงานให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จทุกโครงการในปีงบประมาณเพื่อประโยชน์ของประชาชนในพื้นที่ เนื่องจากร้อยละของการดำเนินงานโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ดำเนินการได้เพียงร้อยละ 15.56

 2. จำนวนโครงการที่หมู่บ้านเสนอมามีมากกว่างบประมาณที่จัดสรรให้ ควรทำความเข้าใจอธิบายถึงแหล่งที่มาของงบประมาณ ตลอดจนวิธีการจัดสรรงบประมาณให้ประชาชนทราบว่าทาง อบต.มีงบประมาณที่จำกัด

 3. เนื่องจากโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก ที่ไม่ได้ดำเนินการ จึงควรมีการพิจารณาทบทวน เปลี่ยนแปลงแผน เพื่อปรับลดจำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มีความซ้ำซ้อน เพื่อให้ร้อยละของโครงการ การนำไปสู่การปฏิบัติเพิ่มขึ้นตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติราชการต่อไป

 4. ด้านเศรษฐกิจ ควรส่งเสริมพัฒนาให้มากขึ้น โดยนำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวคิดในการพัฒนาด้านเศรษฐกิจของหมู่บ้านด้วย เพื่อให้ชุมชนได้พึ่งพาตนเองได้

 5. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ควรมีแผนงานหรือโครงการด้านการบำรุงรักษาสิ่งแวดล้อม และควรมีแนวทางในการพัฒนาด้านการบริหารจัดการขยะของตำบลเกาะหมาก

 6.ผู้บริหารควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการต่างๆ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) น้อยลง

**3. ผลสรุปภาพรวม**

 องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก ได้ดำเนินการพัฒนาท้องถิ่นทั้งในด้าน โครงสร้างพื้นฐาน การศึกษา สังคมวัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม ทำให้ตำบลเกาะหมากได้รับการพัฒนาที่ดีขึ้น แต่ปัญหาบางปัญหาอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุด เพราะมีข้อจำกัดด้านระเบียบกฎหมาย งบประมาณไม่เพียงพอหรือพื้นที่ดำเนินการ รวมถึงประชาชนไม่เห็นความสำคัญและไม่ให้ความร่วมมือในกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพราะมองว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สามารถตอบสนองความต้องการที่เสนอได้ทันท่วงที และต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอนจึงทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่น ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร และจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ทำให้การจัดทำโครงการ/กิจกรรมบางอย่าง ต้องหยุดชะงักหรือไม่สามารถดำเนินการได้ซึ่งหากสถานการณ์คลี่คลายเบาบางลง การดำเนินโครงการบริการสาธารณะต่างๆ ก็จะสามารถดำเนินการต่อไปได้

**ภาคผนวก**

**ผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก**

การติดตามประเมินผลจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นและนำไปสู่การปฏิบัติประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ตามข้อบัญญัติ/ใช้จ่ายเงินสะสม/เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน 59 โครงการ โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในเขตพื้นที่ ตลอดจนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดีก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนในพื้นที่ และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้









****

****











\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*