



รายงานผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(พ.ศ.2566-2570)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ครั้งที่ 1

(ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568)

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก

อำเภอปากพะยูน จังหวัดพัทลุง

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก

โทรศัพท์ 074-829781/โทรสาร 074-829778

คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ครั้งที่ 1 (ตุลาคม 2567 - มีนาคม 2568) ขึ้น เพื่อรายงานผลและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมากทราบต่อไป

คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และทำให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก

เมษายน 2568

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ 1 บทนำ	1
ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล	8
ส่วนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	10
ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะ	17

ภาคผนวก

- คำสั่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก
- ภาพประกอบโครงการ

ส่วนที่ 1

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติกำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาท และอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณและวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่น จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่ง ที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนา ที่สามารถตอบสนองต่อการทำงาน เพื่อพัฒนาท้องถิ่น และสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผล

การวางแผนมีความสำคัญ 5 ประการคือ

- 1) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- 2) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- 3) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- 4) เป็นการลดความสูญเสียของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน
- 5) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้นแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญ ที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ ในการปรับปรุงแก้ไขขยายขอบเขตหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผล ถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึงกิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุ่ลวงค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์ หรือได้รับน้อยกว่าที่ควร จะเกิดเป็นปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการ

ปฏิบัติงาน ภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงาน กับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้าม หากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลย้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการ และการเสนอแนวทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่าง ๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่แล้ว ผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้ว ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตาม เพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้นเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุงแก้ไข การขยายขอบเขตหรือการยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปใช้ปรับปรุง การตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่า และการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้นการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่าง ๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อน เสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้ว และได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่าย ได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตาม หรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจ ซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผนซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก จึงต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ครั้งที่ 1 (ตุลาคม 2567 - มีนาคม 2568) ตามข้อ 29 (3) และข้อ 30 (5) ของระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ

(1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(3) รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้สภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นสามารถประชุมเพื่อรับทราบและพิจารณาเรื่องดังกล่าวได้ตามความเหมาะสมซึ่งอาจจะประชุมรับทราบผลภายหลังเดือนธันวาคมก็ได้ โดยในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรอบปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.2568 มาติดตามและประเมินผล พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ซึ่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก ได้กำหนดการรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมากปีละสองครั้ง ครั้งที่ 1 (ตุลาคม 2567 - มีนาคม 2568) และครั้งที่ 2 (เมษายน 2568 - กันยายน 2568)

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมากเป็นไปด้วยความเรียบร้อย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ครั้งที่ 1 (ตุลาคม 2567 - มีนาคม 2568) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) และนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ และงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่น ๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณ ก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด ก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้ เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2563 ข้อ 22 ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่าง ๆ ของทุกหน่วยงาน เพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณ เสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2559 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2563

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 25 ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน เป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงาน ตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุง แผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการ และความพึงพอใจของประชาชน และนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่า ในกิจการสาธารณะมากที่สุด และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการ และจะต้องมีความสุข รอบคอบ ในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็ง และพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบ ดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการ และตั้งมั่นอย่างสุขุม รอบคอบ พยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาส และสุดท้ายเมื่อมีโอกาสดังกล่าวก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์ เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุง และเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผล ซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็ง และมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- 1) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- 2) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- 3) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- 4) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- 5) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- 6) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- 7) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- 8) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- 9) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ 1

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน

5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีก
หนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตาม (1) (2) (3) (4) และ (5) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการ
คัดเลือกอีกก็ได้

ขั้นตอนที่ 2

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตาม
และประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน
ท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ 3

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

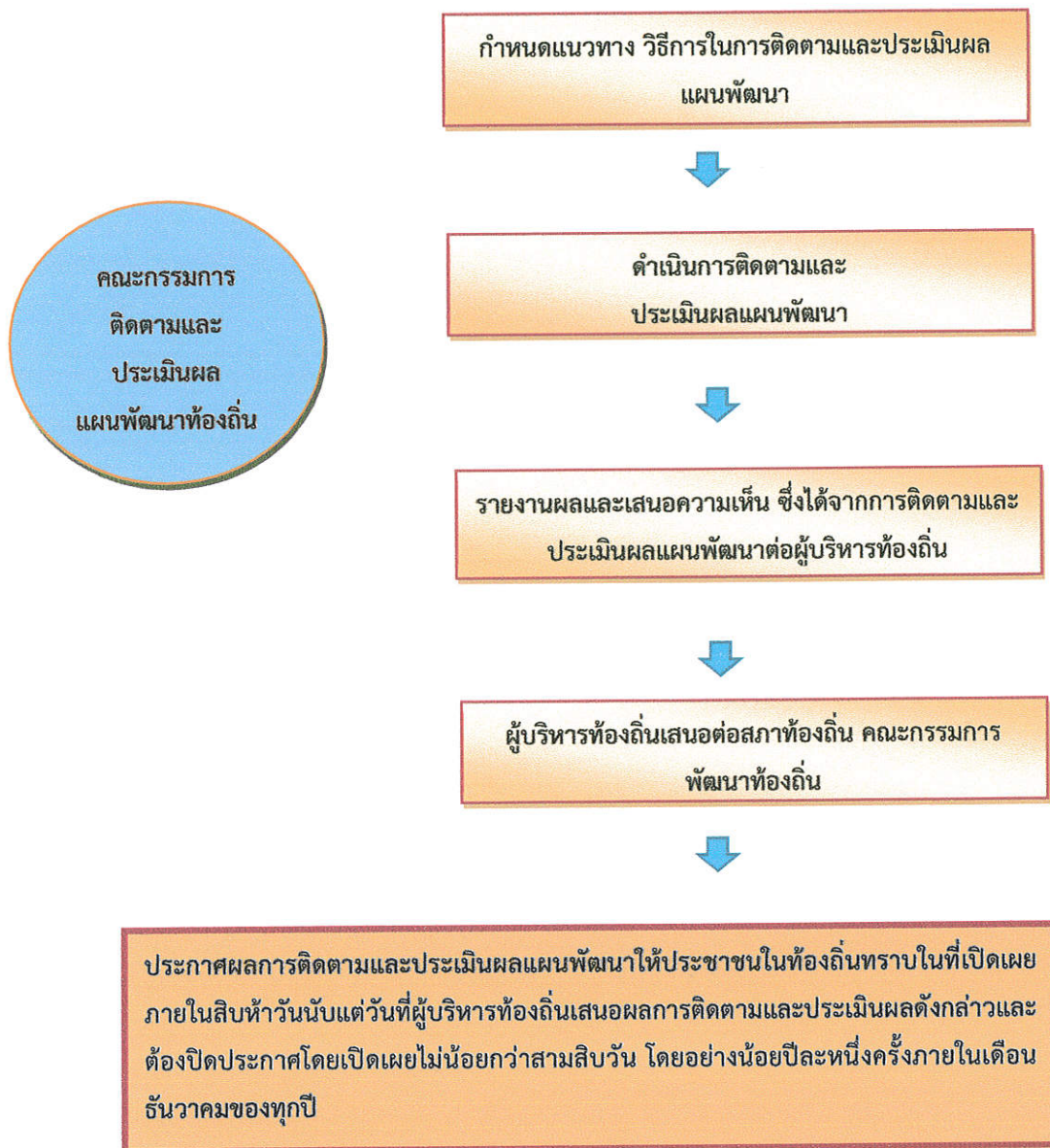
ขั้นตอนที่ 4

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้
จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น
และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ 5

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนา
ท้องถิ่น พร้อมกับประกาศผลการติดตามแผนประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย
ภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดย
เปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบ
กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติมถึง
(ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 13 (3)

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก ครั้งนี้คือ **ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th) และระบบ e-LAAS**

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- 1) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีประสิทธิภาพ ในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- 2) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบ การนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

4) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผล เพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

5) ทำให้ทราบว่า ขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

6) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไร และจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

7) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติ และผู้สนับสนุนการประเมินผล ทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติ บรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี 2 ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติ ประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติ และผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่าง ๆ)

8) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่า แนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

9) การประเมิน จะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติ แล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้น หรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมาก และไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคม ควรจะยุติโครงการเสีย เพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกัน การประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชน สมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผล

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1. วิสัยทัศน์

“ตำบลแห่งการท่องเที่ยวที่มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นตำบลพัฒนาแล้ว ตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง โดยอาศัยเทคโนโลยี ดิจิทัล และนวัตกรรม”

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนา

- 2.1 ยุทธศาสตร์ประชาชนอยู่ดีมีสุข
- 2.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ
- 2.3 ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 2.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวยั่งยืน
- 2.5 ยุทธศาสตร์สร้างความเข้มแข็งและการบริหารจัดการที่ดี

3. พันธกิจ

- 3.1 จัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำและสาธารณูปโภคพื้นฐานให้แก่ประชาชน
- 3.2 ส่งเสริมการศึกษาและการกีฬา
- 3.3 ส่งเสริมการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน
- 3.4 ปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว
- 3.5 ส่งเสริม อนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 3.6 ส่งเสริม สนับสนุนการบริการสาธารณสุขเพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์แข็งแรง
- 3.7 ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 3.8 ส่งเสริมอาชีพ พัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส
- 3.9 สร้างระบบการบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

4. เป้าประสงค์

- 4.1 การจัดโครงสร้างพื้นฐาน บริการสาธารณะ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีประสิทธิภาพและทั่วถึง
- 4.2 เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีในทุกด้าน มีการส่งเสริมด้านการศึกษา กีฬา การสาธารณสุข สวัสดิการสังคม อาชีพและประเพณีวัฒนธรรมที่ดั่งามของท้องถิ่น
- 4.3 สถานที่ท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟูและใช้ประโยชน์อย่างเหมาะสมและยั่งยืน
- 4.4 เพื่อให้ประชาชนและภาคส่วนต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการพัฒนาโดยมีองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นหน่วยงานหลักในการพัฒนา

5. ตัวชี้วัด

5.1 ร้อยละของจำนวนประชาชนที่ได้รับการดูแล ส่งเสริมพัฒนาด้านสุขภาพอนามัย การศึกษา การอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี

5.2 ร้อยละของจำนวนประชาชนได้รับการช่วยเหลือด้านการบรรเทาสาธารณภัย ประชาชนมีความพึงพอใจในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน

5.3 จำนวนโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ที่ อบต.ดำเนินการในแต่ละปี

5.4 ร้อยละของประชาชนและกลุ่มอาชีพที่ได้รับการส่งเสริม และพัฒนาด้านอาชีพ เศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

5.5 ร้อยละของประชาชน/ครัวเรือนที่มีส่วนร่วมในการดูแล รักษา ปกป้องทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมในชุมชน ลดปริมาณขยะในครัวเรือนและชุมชน

5.6 ร้อยละของการพัฒนา การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

6. คำเป้าหมาย

6.1 ประชาชนที่ได้รับการดูแล ส่งเสริมพัฒนาด้านสุขภาพอนามัย การศึกษา การอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

6.2 ประชาชนได้รับการช่วยเหลือ บรรเทาสาธารณภัย มีความพึงพอใจในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน ร้อยละ 80

6.3 ประชาชนและกลุ่มองค์กรอาชีพได้รับการส่งเสริม พัฒนาด้านอาชีพ เศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างน้อยปีละ 1 กลุ่ม

6.4 อบต. ดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มขึ้น

6.5 จำนวนประชาชน/ครัวเรือนที่มีส่วนร่วมในการดูแล รักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในชุมชน ลดปริมาณขยะในครัวเรือน อย่างน้อยร้อยละ 5

6.6 อบต. มีการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานขององค์กรตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อให้ประชาชนพึงพอใจในบริการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

6.7 จำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้จากนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

7. จุดยืนทางยุทธศาสตร์

7.1 ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างอาชีพและรายได้บนพื้นฐานของหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

7.2 พัฒนาศาธารณะอย่างทั่วถึงและเพียงพอเพื่อรองรับการพัฒนาในด้านอื่น ๆ

7.3 สร้างสังคมที่เป็นสุข ส่งเสริมให้คนมีความรู้ มีสุขภาพดีทั้งกายและใจ

7.4 เพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด

7.5 การบริหารจัดการน้ำและขยะอย่างบูรณาการเพื่อให้เป็นชุมชนน่าอยู่

7.6 พัฒนาประสิทธิภาพขององค์กรในการให้บริการประชาชน

7.7 กระจายผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจอย่างเป็นธรรมให้กับคนในท้องถิ่น

ส่วนที่ 3

สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

อบต.เกาะหมาก ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการ และบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก โดยสรุป ดังนี้

1. การดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก

1.1 จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ยุทธศาสตร์	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	
	โครงการ	งบประมาณ
1. ประชาชนอยู่ดีมีสุข	167	262,642,410
2. การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ	296	137,768,800
3. การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	42	10,655,000
4. การพัฒนาการท่องเที่ยวยั่งยืน	74	900,877,000
5. การสร้างความเข้มแข็งและการบริหารจัดการที่ดี	60	110,899,000
รวม	639	1,422,842,210

1.2 จำนวนโครงการที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.2568 โดยใช้เงินงบประมาณจากข้อบัญญัติ, เงินสะสม, เงินสำรองเงินสะสม, เงินอุดหนุนจากรัฐบาล มีดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ
1. ประชาชนอยู่ดีมีสุข	8	1,647,030
2. การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ	26	5,523,025
3. การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	4	230,000
4. การพัฒนาการท่องเที่ยวยั่งยืน	-	-
5. การสร้างความเข้มแข็งและการบริหารจัดการที่ดี	10	269,000
รวม	48	7,669,055

1.3 ตารางเปรียบเทียบโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การปฏิบัติในงบประมาณ พ.ศ. 2568

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวนโครงการที่ ดำเนินการแล้ว	คิดเป็นร้อยละ
1. ประชาชนอยู่ดีมีสุข	167	2	1.20
2. การพัฒนาคนและสังคมให้มี คุณภาพ	296	7	2.37
3. การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	42	3	7.15
4. การพัฒนาการท่องเที่ยวยั่งยืน	74	-	0.00
5. การสร้างความเข้มแข็งและการ บริหารจัดการที่ดี	60	2	3.34
รวม	639	14	2.19

สรุป โครงการที่ได้ดำเนินการในงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดังนี้

- โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นเฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 639 โครงการ
- โครงการที่จะดำเนินการทั้งหมดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 48 โครงการ
- จำนวนโครงการทั้งหมดที่ได้ดำเนินการในงบประมาณ พ.ศ. 2568 = 2.19 %

1.4 รายละเอียดโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ประชาชนอยู่ดีมีสุข

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณ			หมายเหตุ
			ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้ว	คงเหลือ	
1	อนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจาก พระราชดำริสมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	50,000.-	-	10,000.-	40,000.-	
2	ขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ(อุดหนุนการ ไฟฟ้าส่วนภูมิภาคปากพะยูน)	100,000.-	100,000.-	-	100,000.-	
3	ส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับสาธารณสุขแก่ ชุมชน	25,830.-	25,830.-	-	25,830.-	
4	ก่อสร้างลานแอโรบิค หมู่ที่ 10 บ้าน หัวหิน	114,200.-	114,200.-	-	114,200.-	
5	โครงการก่อสร้างถนนลูกรังสายสนาม กีฬา หมู่ที่ 10	200,300.-	200,300.-	-	200,300.-	จ่ายขาดเงินสะสม

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณ			หมายเหตุ
			ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้ว	คงเหลือ	
6	โครงการก่อสร้างถนนลูกรังสายเลียบบ คลองท่อมโหนด หมู่ที่ 9	292,800.-	292,800.-	-	292,800.-	จ่ายขาดเงินสะสม
7	โครงการปรับปรุง/ซ่อมแซมระบบ ประปาหมู่บ้านแบบบาดาล หมู่ที่ 1 - 11	191,500.-	-	191,500.-	0.-	จ่ายขาดเงินสะสม
8	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก สายบ้านนางแดง ชุนเชื้อ หมู่ที่ 1 บ้านท่าวา	672,400.-	672,400.-	-	672,400.-	จ่ายขาดเงินสะสม
รวม		1,647,030.-	1,405,530.-	201,500.-	1,445,530.-	

สรุป ยุทธศาสตร์ที่ 1 ประชาชนอยู่ดีมีสุข

- โครงการที่ได้ตั้งไว้ จำนวน 8 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 1,647,030.-บาท
- โครงการที่ได้ดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 201,500.-บาท
- โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 6 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 1,405,530.-บาท
- งบประมาณคงเหลือจากการดำเนินโครงการ 1,445,530.-บาท

คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมดที่ได้ดำเนินการจริงตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

$$\frac{\text{จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ} \times 100}{\text{จำนวนโครงการที่ตั้งไว้}} = \frac{2 \times 100}{167} = 1.20 \%$$

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ 2568 ยุทธศาสตร์ที่ 1 167

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณ			หมายเหตุ
			ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้ว	คงเหลือ	
1	เปิดโลกวิชาการเปิดบ้านปฐมวัย	20,000.-	-	19,875.-	125.-	
2	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (อาหารกลางวัน ศพด.)	727,725.-	-	184,275.-	543,450.-	
3	วันเด็กแห่งชาติ	120,000.-		120,000.-	0.-	
4	ส่งเสริม สืบสานประเพณีและ วัฒนธรรมศาสนาอิสลาม (เมาลิด สัมพันธ์)	50,000.-	50,000.-	-	50,000.-	
5	สนับสนุนทุนการศึกษาเด็ก เยาวชน ผู้ด้อยโอกาส	50,000.-	50,000.-	-	50,000.-	
6	ปฏิบัติธรรมดำเนินชีวิตตามหลัก ศีล 5	20,000.-	20,000.-	-	20,000.-	

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณ			หมายเหตุ
			ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้ว	คงเหลือ	
7	สืบสานประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น (วันสารทเดือนสิบ)	20,000.-	20,000.-	-	20,000.-	
8	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา(ศพด.)	295,100.-	-	192,780.-	102,320.-	
9	ฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการ เล่นกีฬาฟุตบอล วอลเลย์บอล ฟุตซอล แก่เด็กและเยาวชน	50,000.-	50,000.-	-	50,000.-	
10	จัดงานวันสงกรานต์ รดน้ำขอพร ผู้สูงอายุ	100,000.-	100,000.-	-	100,000.-	
11	สืบสานประเพณีแห่เทียนพรรษา	20,000.-	20,000.-	-	20,000.-	
12	สร้างสัมพันธ์ในเดือนรอมฎอน	20,000.-	-	19,992.-	8.-	
13	ย้อนรอยประวัติศาสตร์ตามรอย พระพุทธเจ้าหลวง	500,000.-	500,000.-	-	500,000.-	
14	อนุรักษ์และสืบสานประเพณี ชักพระ	20,000.-	20,000.-	-	20,000.-	
15	อบรมคุณธรรมจริยธรรมไทย มุสลิม (ม.2)	20,000.-	20,000.-	-	20,000.-	
16	แห่ผ้าขึ้นเจดีย์วัดเกาะโคบ หมู่ที่ 4	50,000.-	50,000.-	-	50,000.-	
17	อบรมคุณธรรมจริยธรรมไทย มุสลิม (ม.11)	20,000.-	20,000.-	-	20,000.-	
18	อบรมคุณธรรมจริยธรรมไทย มุสลิม (ม.8)	20,000.-	20,000.-	-	20,000.-	
19	กำจัดลูกน้ำยุงลายป้องกันภัยร้าย ไข้เลือดออก	20,000.-	20,000.-	-	20,000.-	
20	เยาวชนไทยห่างไกลยาเสพติด	17,800.-	17,800.-	-	17,800.-	
21	อาสาสมัครท้องถิ่นรักโลก	30,000.-	30,000.-	-	30,000.-	
22	สัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า	30,000.-	30,000.-	-	30,000.-	
23	รณรงค์และแก้ไขปัญหายาเสพติด To be number one (ศูนย์เพื่อน ใจวัยรุ่นในชุมชน/หมู่บ้าน) ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราช กัญญาสิริวัฒนาพรรณวดี	20,000.-	20,000.-	-	20,000.-	
24	ค่ายกลางวันเด็กปฐมวัย(day camp)	30,000.-	-	29,195.-	805.-	

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณ			หมายเหตุ
			ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้ว	คงเหลือ	
25	อาหารกลางวันของเด็กนักเรียน โรงเรียนประถมศึกษา	2,952,400.-	-	710,160.-	2,242,240.-	
26	แข่งขันกีฬาชุมชนสัมพันธ์ "เกาะ หมากเกมส์"	300,000.-	300,000.-	-	300,000.-	
รวม		5,523,025.-	1,357,800.-	1,276,277.-	4,246,748.-	

สรุป ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ

- โครงการที่ตั้งไว้ จำนวน 26 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 5,523,025.-บาท
- โครงการที่ได้ดำเนินการ จำนวน 7 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 1,276,277.-บาท
- โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 19 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 1,357,800.-บาท
- งบประมาณคงเหลือจากการดำเนินโครงการ 4,246,748.-บาท

คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมดที่ได้ดำเนินการจริงตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

$$\frac{\text{จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ} \times 100}{\text{โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ 2568 ยุทธศาสตร์ที่ 2}} = \frac{7 \times 100}{296} = 2.37 \%$$

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ 2568 ยุทธศาสตร์ที่ 2 296

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณ			หมายเหตุ
			ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้ว	คงเหลือ	
1	โครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ	50,000.-	-	1,500.-	48,500.-	
2	โครงการเพาะกล้าพันธุ์ไม้	50,000.-	-	4,245.-	45,755.-	
3	โครงการเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ	100,000.-	-	35,290.-	64,710.-	
4	โครงการธนาคารขยะ	30,000.-	30,000.-	-	30,000.-	
รวม		230,000.-	30,000.-	41,035.-	188,965.-	

สรุป ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- โครงการที่ตั้งไว้ จำนวน 4 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 230,000.-บาท
- โครงการที่ได้ดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 41,035.-บาท
- งบประมาณคงเหลือจากการดำเนินโครงการ 188,965.-บาท

คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมดที่ได้ดำเนินการจริงตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

$$\frac{\text{จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ} \times 100}{\text{โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ 2568 ยุทธศาสตร์ที่ 3}} = \frac{3 \times 100}{42} = 7.15 \%$$

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ 2568 ยุทธศาสตร์ที่ 3 42

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความเข้มแข็งและการบริหารจัดการที่ดี

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ ดำเนินการ	ดำเนินการแล้ว	คงเหลือ	
1	เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้	20,000.-	-	19,560.-	440.-	
2	จัดหน่วยบริการเคลื่อนที่เพื่อจัดเก็บภาษี	5,000.-	5,000.-	-	5,000.-	
3	พัฒนาการบริหารจัดการทรัพย์สินลงบนระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน อบต.เกาะหมาก	30,000.-	30,000.-	-	30,000.-	
4	พัฒนาศักยภาพสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมากและผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก	50,000.-	50,000.-	-	50,000.-	
5	ปรับปรุงข้อมูลระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	50,000.-		3,520.-	46,480.-	
6	ให้ความรู้กฎหมายเบื้องต้นในชีวิตประจำวัน	27,000.-	27,000.-	-	27,000.-	
7	อบต.เกาะหมากเคลื่อนที่ พบประชาชน	5,000.-	5,000.-	-	5,000.-	
8	ฝึกอบรมให้ความรู้กฎหมายเกี่ยวกับการบริหารงานของ อบต.	12,000.-	12,000.-	-	12,000.-	
9	อบรมสัมมนา ศึกษาดูงาน คณะผู้บริหาร/สมาชิกสภา อบต./พนักงานครู อบต./พนักงานส่วนตำบล/พนักงานจ้าง	50,000.-	50,000.-	-	50,000.-	
10	พัฒนาองค์ความรู้ของบุคลากรท้องถิ่น	20,000.-	20,000.-	-	20,000.-	
รวม		269,000.-	199,000.-	23,080.-	245,920.-	

สรุป ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความเข้มแข็งและการบริหารจัดการที่ดี

- โครงการที่ตั้งไว้ จำนวน 10 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 269,000.-บาท
- โครงการที่ได้ดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 23,080.-บาท
- โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 8 โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น 199,000.-บาท
- งบประมาณคงเหลือจากการดำเนินโครงการ 245,920.-บาท

คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมดที่ได้ดำเนินการจริงตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ x 100

= $\frac{2 \times 100}{60} = 3.34 \%$

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ 2568 ยุทธศาสตร์ที่ 5

60

โครงการอื่น ๆ ที่ดำเนินการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณ			หมายเหตุ
			ไม่ได้ ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้ว	คงเหลือ	
1	โครงการเสริมสร้างคุณค่าพัฒนาภูมิปัญญา ผู้สูงอายุ	100,000.-	-	52,860.-	47,140.-	
2	โครงการการจัดการความรู้ด้านการสร้าง เสริมสุขภาวะชุมชนและการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ (เพิ่มขีดความสามารถ ในการจัดการเรียนรู้)	18,675.-	-	14,475.-	4,200.-	
3	กิจกรรมเวทีรายงานความก้าวหน้า งานวิจัยชุมชนอย่างมีส่วนร่วม	30,970.-	-	22,990.-	7,980.-	
4	ปรับปรุงสระเก็บน้ำ หมู่ที่ 9 ตำบลเกาะหมาก	2,612,400.-	กำลังดำเนินการ		2,612,400.-	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ
5	ซ่อมสร้างถนนลาดยางสาย ท่าดิน -เกาะ โคบ (หมู่ที่ 3 -หมู่ที่ 9 บ้านน้ำบ่อหมาก)	5,083,000.-	กำลังดำเนินการ		5,083,000.-	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

ส่วนที่ 4

ปัญหาอุปสรรคในการติดตามและประเมินผล

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และแก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ 3 พ.ศ.2561 ข้อ 29 (3) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก ได้ติดตามและประเมินผลในประเด็นต่อไปนี้

- การติดตามประเมินผลจำนวนโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติ เทียบกับจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก (พ.ศ.2566-2570)

1. ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 พบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น มีโครงการ/แผนงาน เป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะหมากที่มีอยู่อย่างจำกัด สำหรับโครงการ/แผนงาน ที่องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะหมากดำเนินการเอง

2. การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะหมากในแต่ละปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสม และความเป็นไปได้เท่าที่ควร ทำให้จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะหมากมีจำนวนมาก แต่นำโครงการไปปฏิบัติน้อย ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะหมากอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำมาก

3. จากการติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการของปีงบประมาณ พ.ศ.2568 พบว่าโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติ มีจำนวน 48 โครงการ แต่มีโครงการที่ได้ดำเนินการเบิกจ่ายไป จำนวน 14 คิดเป็นเปอร์เซ็นต์ได้ 2.19% เมื่อเทียบกับโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นซึ่งมีอยู่ทั้งหมด 639 โครงการ

2. ความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ

1. เห็นควรบรรจุโครงการ/แผนงาน ให้สอดคล้องและใกล้เคียงงบประมาณที่มี ทั้งนี้โครงการแผนงานที่เกินศักยภาพขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก จะบรรจุไว้เพื่อรองรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น กรมทรัพยากรน้ำ ทางหลวงชนบท เป็นต้น

2. การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาแต่ละปีควรคำนึงถึงความเร่งด่วน ความเหมาะสม และความเป็นไปได้ มีผลให้ร้อยละของความสำเร็จอยู่ในเกณฑ์ที่สูงขึ้น

3. องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก ควรเร่งรัดการดำเนินงานด้านต่างๆ ที่ยังไม่ได้ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้ และให้ส่วนราชการ หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการชี้แจงเหตุผล ความจำเป็นหรือปัญหา อุปสรรค ที่ไม่สามารถดำเนินโครงการต่างๆ ได้ทันห้วงเวลาดังกล่าว

4. ควรให้ความสำคัญกับขั้นตอนการจัดทำโครงการ ทั้งนี้โครงการที่นำเสนอควรมีรายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจนและมีความสอดคล้องกัน โดยเฉพาะในส่วนของวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ค่าใช้จ่ายและวิธีดำเนินงานเพื่อประสิทธิภาพในการติดตามและประเมินผล

ภาคผนวก

ภาพประกอบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ประชาชนอยู่ดีมีสุข

อนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี



โครงการปรับปรุง/ซ่อมแซมระบบประปาหมู่บ้านแบบบาดาล
หมู่ที่ 1 -11



เปิดโลกวิชาการเปิดบ้านปฐมวัย



สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวัน ศพด.)

รายการอาหารกลางวัน
ประจำวันที่ 10 - 14 เดือนกุมภาพันธ์ น.ศ. 2568

1 ก.พ. 68
ข้าวสวย
แกงไก่ผัดขมิ้น ผักสด
ผลไม้สด (แอปเปิ้ล + กล้วย)
อาหารว่าง : ขนม + นมรสจืด

2 ก.พ. 68
ข้าวสวย
ผัดหมูใส่ไข่ ผักสด
ผลไม้สด (แอปเปิ้ล + กล้วย)
อาหารว่าง : ขนม + นมรสจืด

3 ก.พ. 68
ข้าวสวย
แกงไก่ผัดขมิ้น ผักสด
ผลไม้สด (แอปเปิ้ล + กล้วย)
อาหารว่าง : ขนม + นมรสจืด

4 ก.พ. 68
ข้าวสวย
ผัดหมูใส่ไข่ ผักสด
ผลไม้สด (แอปเปิ้ล + กล้วย)
อาหารว่าง : ขนม + นมรสจืด

5 ก.พ. 68
ข้าวสวย
แกงไก่ผัดขมิ้น ผักสด
ผลไม้สด (แอปเปิ้ล + กล้วย)
อาหารว่าง : ขนม + นมรสจืด

ผู้ปกครองควรตรวจสอบอาหารประจำวันให้เรียบร้อย
อาหารดี มีประโยชน์ ถูกหลักโภชนาการ

รายการอาหารกลางวัน
ประจำวันที่ 3 - 7 เดือนกุมภาพันธ์ น.ศ. 2568

3 ก.พ. 68
ข้าวสวย
แกงไก่ผัดขมิ้น ผักสด
ผลไม้สด (แอปเปิ้ล + กล้วย)
อาหารว่าง : ขนม + นมรสจืด

4 ก.พ. 68
ข้าวสวย
ผัดหมูใส่ไข่ ผักสด
ผลไม้สด (แอปเปิ้ล + กล้วย)
อาหารว่าง : ขนม + นมรสจืด

5 ก.พ. 68
ข้าวสวย
แกงไก่ผัดขมิ้น ผักสด
ผลไม้สด (แอปเปิ้ล + กล้วย)
อาหารว่าง : ขนม + นมรสจืด

6 ก.พ. 68
ข้าวสวย
ผัดหมูใส่ไข่ ผักสด
ผลไม้สด (แอปเปิ้ล + กล้วย)
อาหารว่าง : ขนม + นมรสจืด

7 ก.พ. 68
ข้าวสวย
แกงไก่ผัดขมิ้น ผักสด
ผลไม้สด (แอปเปิ้ล + กล้วย)
อาหารว่าง : ขนม + นมรสจืด

ผู้ปกครองควรตรวจสอบอาหารประจำวันให้เรียบร้อย
อาหารดี มีประโยชน์ ถูกหลักโภชนาการ

วันเด็กแห่งชาติ



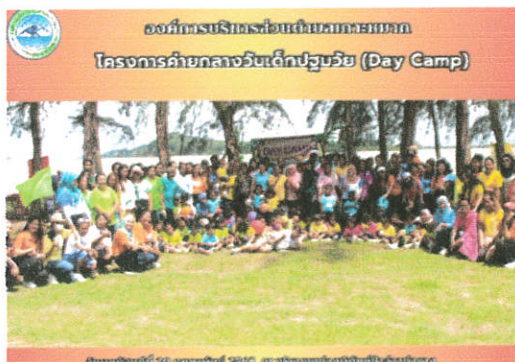
สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา(ศพด.)



สร้างสัมพันธ์ในเดือนรอมฎอน



ค่ายกลางวันเด็กปฐมวัย(day camp)



อาหารกลางวันของเด็กนักเรียนโรงเรียนประถมศึกษา

ร.ร.บ้านเกาะโคบ



ร.ร.บ้านท่าวา



ร.ร.บ้านปากบาง



ร.ร.บ้านแหลมกรวด



ร.ร.บ้านช่องฟืน



บ้านเกาะหมาก



บ้านเกาะเสือ



ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ



โครงการเพาะกล้าพันธุ์ไม้



โครงการเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ

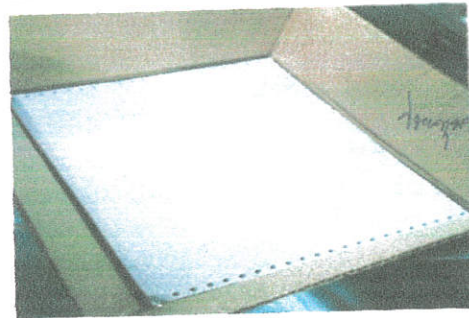


ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความเข้มแข็งและการบริหารจัดการที่ดี

เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้



ปรับปรุงข้อมูลระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน



โครงการอื่น ๆ ที่ดำเนินการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก

โครงการเสริมสร้างคุณค่าพัฒนาภูมิปัญญาผู้สูงอายุ



โครงการการจัดการความรู้ด้านการสร้างเสริมสุขภาวะชุมชนและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ (เพิ่มขีดความสามารถในการจัดการเรียนรู้)



กิจกรรมเวทีรายงานความก้าวหน้างานวิจัยชุมชน
อย่างมีส่วนร่วม

