

**รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗**

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ รองรับการกิจตามแผนการปฏิรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) รวมทั้งให้สอดคล้องกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก จึงกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคลของหน่วยงาน และส่งเสริมให้บุคลากรทุกประเภท ทุกระดับมีส่วนร่วมในการผลักดันนโยบายให้บรรลุเป้าประสงค์ต่อไป ดังนี้

๑. วางแผนการบริหารอัตรากำลังให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาทและภารกิจขององค์กร
๒. พัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคลากรเพื่อวางแผนอัตรากำลังให้มีความครบถ้วน สมบูรณ์และเป็นปัจจุบัน
๓. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และภารกิจขององค์กร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง
๔. ส่งเสริมและพัฒนาองค์กรมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
๕. เสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม และความโปร่งใสในการบริหารทรัพยากรบุคคล และสามารถตรวจสอบได้
๖. พัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้มีความเหมาะสม และตรงกับความต้องการของบุคลากร

สำนักปลัด อบต.

๔ พ.ย. ๖๗

รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ผลการบริหารทรัพยากรบุคคล

| โครงการ/กิจกรรม                                                            | งบประมาณ<br>ที่ได้รับ<br>จัดสรร | ผลการ<br>เบิกจ่าย<br>งบประมาณ<br>(บาท) | ระยะเวลาในการดำเนินการ       |                                    | ผลการดำเนินงาน                                                                                                | สถิติอัตรากำลัง / ตำแหน่ง                                                                                                                 |                                | จำนวนผู้เข้ารับ<br>การฝึกอบรม/<br>พัฒนา<br>ทรัพยากร<br>บุคคล |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                                                                            |                                 |                                        | วัน เดือน ปี<br>เริ่มโครงการ | วัน เดือน ปี<br>สิ้นสุด<br>โครงการ |                                                                                                               | ตำแหน่ง                                                                                                                                   | อัตรากำลัง                     |                                                              |
| ๑. ปรับปรุงแผน<br>อัตรากำลัง ๓ ปี พ.ศ.<br>๒๕๖๗-๒๕๖๙<br>(ปรับปรุงฉบับที่ ๑) | -                               | -                                      | ๑ ก.พ. ๖๗                    | ๒๗ มิ.ย. ๖๗                        | ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี<br>ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-<br>๒๕๖๙ (ปรับปรุงฉบับที่ ๑) ณ วันที่<br>๒๗ มิ.ย. ๖๗ | - บริหารท้องถิ่น<br>- อำนวยการท้องถิ่น<br>- วิชาการ<br>- ทวีไป<br>- พนักงานจ้าง<br>- พนักงานครู อบต.                                      | ๒<br>๑๕<br>๑๗<br>๑๕<br>๗๙<br>๖ | -                                                            |
| ๒. การโอนพนักงานส่วน<br>ตำบล                                               | -                               | -                                      | ๑ ต.ค. ๖๖                    | ๓๐ ก.ย. ๖๗                         | ให้โอน จำนวน ๓ ราย<br>รับโอน จำนวน ๓ ราย                                                                      | <u>ให้โอน</u><br>- นักพัฒนาชุมชน<br>- จพง.ธุรการ<br>- นวก.สาธารณสุข<br><u>รับโอน</u><br>- นวก.คลัง<br>- นักพัฒนาชุมชน<br>- นวก.สาธารณสุขฯ | ๓<br><br><br>๓                 | -<br><br><br>-                                               |

| โครงการ/กิจกรรม                       | งบประมาณ<br>ที่ได้รับ<br>จัดสรร | ผลการ<br>เบิกจ่าย<br>งบประมาณ<br>(บาท) | ระยะเวลาในการดำเนินการ       |                                    | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                | สถิติอัตรากำลัง / ตำแหน่ง                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                        | จำนวนผู้เข้ารับ<br>การฝึกอบรม/<br>พัฒนา<br>ทรัพยากร<br>บุคคล |
|---------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                                       |                                 |                                        | วัน เดือน ปี<br>เริ่มโครงการ | วัน เดือน ปี<br>สิ้นสุด<br>โครงการ |                                                                                                                                               | ตำแหน่ง                                                                                                                                                                                                                                                                          | อัตรากำลัง                                                             |                                                              |
| ๓. การสรรหาและ<br>เลือกสรรพนักงานจ้าง | -                               | -                                      | ๑ ต.ค. ๖๖                    | ๓๐ ก.ย. ๖๗                         | ๑. สั่งจ้างพนักงานจ้าง ๒ ต.ค. ๖๖<br>๒. สั่งจ้างพนักงานจ้าง ๑ พ.ย. ๖๖<br>๓. สั่งจ้างพนักงานจ้าง ๔ มิ.ย. ๖๖<br>๔. สั่งจ้างพนักงานจ้าง ๒ ม.ค. ๖๗ | - คนงานทั่วไป<br>- คนงานทั่วไป<br>- พนักงานขับรถยนต์<br>- ผช.นักทรัพยากร<br>บุคคล<br>- ผช.นักวิเคราะห์ฯ<br>- ผช.นักพัฒนาชุมชน<br>- ผช.จพง.ธุรการ<br>- พนักงานขับรถยนต์<br>- ผช.จพง.การเงินฯ<br>- ผช.จพง.พัสดุ<br>- ผช.จพง.จัดเก็บ<br>รายได้<br>- ผช.นายช่างโยธา<br>- คนงานทั่วไป | ๓<br>๑๒<br>๑<br>๑<br><br>๑<br>๑<br>๔<br>๒<br>๑<br>๑<br>๑<br><br>๑<br>๑ |                                                              |

| โครงการ/กิจกรรม                                               | งบประมาณ<br>ที่ได้รับ<br>จัดสรร | ผลการ<br>เบิกจ่าย<br>งบประมาณ<br>(บาท) | ระยะเวลาในการดำเนินการ       |                                    | ผลการดำเนินงาน                                                                                               | สถิติอัตรากำลัง / ตำแหน่ง                                             |                  | จำนวนผู้เข้ารับ<br>การฝึกอบรม/<br>พัฒนา<br>ทรัพยากร<br>บุคคล |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------|
|                                                               |                                 |                                        | วัน เดือน ปี<br>เริ่มโครงการ | วัน เดือน ปี<br>สิ้นสุด<br>โครงการ |                                                                                                              | ตำแหน่ง                                                               | อัตรากำลัง       |                                                              |
| ๔. การคัดเลือกเพื่อ<br>เลื่อนและแต่งตั้งใน<br>ระดับที่สูงขึ้น | -                               | -                                      | ๑ ต.ค. ๖๖                    | ๓๐ ก.ย. ๖๗                         | ๑. เลื่อนระดับ จาก ปฏิบัติการ<br>เป็น ข้าราชการ ๓ ราย<br><br>๒. เลื่อนระดับ จาก ปฏิบัติงาน<br>เป็น ข้าราชการ | - นิติกร<br>- นักสันหนากการ<br>- นักพัฒนาชุมชน<br>- จพง.จัดเก็บรายได้ | ๑<br>๑<br>๑<br>๑ | -                                                            |
| ๕. การลาออก                                                   | -                               | -                                      | ๑ ต.ค. ๖๖                    | ๓๐ ก.ย. ๖๗                         | ๑. พนักงานจ้างทั่วไปลาออก ๗ คน<br><br>๒. พนักงานจ้างตามภารกิจลาออก<br>๑ คน                                   | - คนงานทั่วไป<br>พนักงานขับรถยนต์<br>- ผช.นัก<br>ประชาสัมพันธ์        | ๖<br>๑<br>๑      | -                                                            |
| ๖. การเกษียณ                                                  | -                               | -                                      | ๑ ส.ค. ๖๗                    | ๓๐ ก.ย. ๖๗                         | พนักงานส่วนตำบลเกษียณอายุ<br>ราชการ จำนวน ๑ ราย                                                              | นวก.ตรวจสอบ<br>ภายใน                                                  | ๑                | -                                                            |

[illegible]

| โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                          | งบประมาณ<br>ที่ได้รับ<br>จัดสรร                                          | ผลการ<br>เบิกจ่าย<br>งบประมาณ<br>(บาท)              | ระยะเวลาในการดำเนินการ                        |                                               | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | สถิติอัตรากำลัง / ตำแหน่ง                                                                                        |                                                | จำนวนผู้เข้ารับ<br>การฝึกอบรม/<br>พัฒนา<br>ทรัพยากร<br>บุคคล |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                          |                                                                          |                                                     | วัน เดือน ปี<br>เริ่มโครงการ                  | วัน เดือน ปี<br>สิ้นสุด<br>โครงการ            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ตำแหน่ง                                                                                                          | อัตรากำลัง                                     |                                                              |
| ๒. จัดอบรมให้ความรู้<br>กฎหมายเกี่ยวกับการ<br>บริหารงานของ อบต.<br>(ออนไลน์)                                                             | -                                                                        | -                                                   | ๒๑ ส.ค. ๖๗                                    | ๒๒ ส.ค. ๖๗                                    | อบรมออนไลน์ การดำเนินงานตาม<br>หลักธรรมาภิบาล “เสริมสร้าง<br>ความรู้ความเข้าใจในการ<br>ดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล<br>และเกี่ยวกับกฎหมาย กฎ ระเบียบ<br>ต่างๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐในการ<br>ดำเนินโครงการบูรณาการและ<br>ยกระดับธรรมาภิบาลภาครัฐ<br>ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗”                                                                             | บุคลากรทุกตำแหน่ง                                                                                                | ๑๐๕                                            | ๔๐                                                           |
| ๓. โครงการอบรม<br>สัมมนา ศึกษาดูงาน<br>คณะผู้บริหาร/สมาชิก<br>สภา อบต./ พนักงานครู<br>อบต./ พนักงานส่วน<br>ตำบล/ ลูกจ้าง/<br>พนักงานจ้าง | ข้อบัญญัติ<br>ประจำปี<br>งบประมาณ<br>พ.ศ.๒๕๖๗<br>จำนวน<br>๑๑๐,๐๐๐<br>บาท | ๘,๓๓๐<br><br><br><br><br><br><br>ไม่ใช้<br>งบประมาณ | ๑๙ ต.ค. ๖๖<br><br><br><br><br><br>๒๐ มิ.ย. ๖๗ | ๒๐ ต.ค. ๖๖<br><br><br><br><br><br>๒๐ มิ.ย. ๖๗ | ๑. ผู้บริหาร พนักงานส่วนตำบล<br>และพนักงานจ้าง จำนวน ๘ คน<br>เดินทางไปศึกษาดูงาน เรื่อง เครดิต<br>คาร์บอน ณ ทต.บางเตย อ.เมือง<br>พังงา จ.พังงา<br>๒. ผู้บริหาร พนักงานส่วนตำบล<br>และพนักงานจ้าง จำนวน ๒๐ คน<br>เดินทางไปศึกษาดูงาน เรื่อง ด้าน<br>การพัฒนาเมืองอัจฉริยะ Smart<br>City ณ ทน.นครศรีธรรมราช<br>อ.เมืองนครศรีธรรมราช<br>จ.นครศรีธรรมราช | -ผู้บริหาร<br>พนักงานส่วนตำบล<br>พนักงานจ้าง<br><br><br><br><br><br>-ผู้บริหาร<br>พนักงานส่วนตำบล<br>พนักงานจ้าง | ๔<br>๓๔<br>๖๕<br><br><br><br><br>๔<br>๓๔<br>๖๕ | ๒<br>๔<br>๒<br><br><br><br><br>๒<br>๑๐<br>๘                  |

| โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                | งบประมาณ<br>ที่ได้รับ<br>จัดสรร | ผลการ<br>เบิกจ่าย<br>งบประมาณ<br>(บาท) | ระยะเวลาในการดำเนินการ       |                                    | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                    | สถิติอัตรากำลัง / ตำแหน่ง                                        |                    | จำนวนผู้เข้ารับ<br>การฝึกอบรม/<br>พัฒนา<br>ทรัพยากร<br>บุคคล |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                |                                 |                                        | วัน เดือน ปี<br>เริ่มโครงการ | วัน เดือน ปี<br>สิ้นสุด<br>โครงการ |                                                                                                                                                                                                   | ตำแหน่ง                                                          | อัตรากำลัง         |                                                              |
| ๔. โครงการอบรม<br>สัมมนา ศึกษาดูงาน<br>คณะผู้บริหาร/สมาชิก<br>สภา อบต./ พนักงานครู<br>อบต./ พนักงานส่วน<br>ตำบล/ ลูกจ้าง/<br>พนักงานจ้าง (ต่อ) |                                 | ๒๕,๕๐๐                                 | ๒๗ มิ.ย. ๖๗                  | ๒๘ มิ.ย. ๖๗                        | ๓. ผู้บริหาร พนักงานส่วนตำบล<br>พนักงานครู อบต. และพนักงาน<br>จ้าง จำนวน ๗๘ คน ร่วมอบรม<br>เกี่ยวกับนโยบายการขับเคลื่อน<br>อบต.เกาะหมาก และกฎหมายใน<br>การปฏิบัติงาน ณ ห้องประชุม<br>อบต.เกาะหมาก | - ผู้บริหาร<br>พนักงานส่วนตำบล<br>พนักงานครู อบต.<br>พนักงานจ้าง | ๔<br>๓๔<br>๖<br>๖๕ | ๔<br>๓๐<br>๔<br>๔๐                                           |
| ๕. แจ้งเวียน<br>ประชาสัมพันธ์ กฎหมาย<br>ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ<br>การปฏิบัติงาน                                                               | -                               | -                                      | ๑ ต.ค. ๖๖                    | ๓๐ ก.ย. ๖๗                         | บุคลากรทุกคนรับทราบ กฎหมาย<br>ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการ<br>ปฏิบัติงานอย่างทั่วถึง                                                                                                                | บุคลากรทุกคน                                                     | ๑๐๕                | ๑๐๕                                                          |
| ๖. กิจกรรมบำเพ็ญ<br>ประโยชน์                                                                                                                   | -                               | -                                      | ๑ ต.ค. ๖๖                    | ๓๐ ก.ย. ๖๗                         | บุคลากรทุกคนเข้าร่วมกิจกรรม<br>บำเพ็ญประโยชน์ เกิดความสามัคคี<br>ในองค์กร พัฒนาจิตใจให้เสียสละ มี<br>จิตสาธารณะ                                                                                   | บุคลากรทุกคน                                                     | ๑๐๕                | ๑๐๕                                                          |
| ๗. การทดลองการ<br>ปฏิบัติงาน                                                                                                                   | -                               | -                                      | ๑ เม.ย. ๖๗                   | ๓๐ ก.ย. ๖๗                         | พนักงานส่วนตำบล ผ่านการ<br>ทดลองการปฏิบัติงาน                                                                                                                                                     | จพง.ธุรการ                                                       | ๑                  | ๑                                                            |

| โครงการ/กิจกรรม               | งบประมาณ<br>ที่ได้รับ<br>จัดสรร | ผลการ<br>เบิกจ่าย<br>งบประมาณ<br>(บาท) | ระยะเวลาในการดำเนินการ       |                                    | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                      | สถิติอัตรากำลัง / ตำแหน่ง |                | จำนวนผู้เข้ารับ<br>การฝึกอบรม/<br>พัฒนา<br>ทรัพยากร<br>บุคคล |
|-------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------|
|                               |                                 |                                        | วัน เดือน ปี<br>เริ่มโครงการ | วัน เดือน ปี<br>สิ้นสุด<br>โครงการ |                                                                                                                                                                                                     | ตำแหน่ง                   | อัตรา<br>กำลัง |                                                              |
| ๘. ประเมินผลการ<br>ปฏิบัติงาน | -                               | -                                      | ๑ ต.ค. ๖๖                    | ๓๐ ก.ย. ๖๗                         | ประเมินผลการปฏิบัติงานตาม<br>ความเป็นจริง ผู้บังคับบัญชาให้<br>คำปรึกษา แนะนำการปฏิบัติงาน<br>ระหว่างรอบการประเมิน และสิ้น<br>รอบการประเมิน ผู้ใต้บังคับบัญชา<br>นำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงการ<br>ทำงาน | บุคลากรทุกคน              | ๘๔             | ๘๔                                                           |

รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะหมาก  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ข้อมูลสถิติอัตรากำลัง จำแนกตามประเภทตำแหน่ง

| ข้อมูลสถิติอัตรากำลัง จำแนกตามประเภทตำแหน่ง |                   |
|---------------------------------------------|-------------------|
| ประเภทตำแหน่ง                               | จำนวนบุคลากร (คน) |
| ๑. ประเภทบริหารท้องถิ่น                     | ๒                 |
| ๒. ประเภทอำนวยการท้องถิ่น                   | ๑๕                |
| ๓. ประเภทวิชาการ                            | ๑๗                |
| ๔. ประเภททั่วไป                             | ๑๕                |
| ๕. พนักงานจ้าง/อื่นๆ                        | ๗๙                |
| ๖. พนักงานครู อบต.                          | ๖                 |
| รวมบุคลากรทั้งสิ้น                          | ๑๓๔               |
| ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ เดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗   |                   |

ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ

- ปัญหาอุปสรรค

๑. พนักงานส่วนตำบลทั้งตำแหน่งสายงานผู้บริหารและสายงานปฏิบัติว่างหลายอัตรา เนื่องจากได้รายงานตำแหน่งว่างไปยังกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นตามระเบียบ แต่ได้รับการจัดสรรผู้มาดำรงตำแหน่ง
๒. งบประมาณที่มีค่อนข้างจำกัด ทำให้การพัฒนาความรู้ของเจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้ารับการฝึกอบรมได้ทุกตำแหน่งงาน
๓. บุคลากรบางคนยังไม่พร้อมจะเข้ารับการฝึกอบรม เนื่องจากติดภารกิจและมีความรับผิดชอบทำให้ไม่สามารถเข้ารับการฝึกอบรมได้

- ข้อเสนอแนะ

๑. รับผิดชอบการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งแทนที่ว่างภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ก่อนจะรายงานกรมฯ
๒. ส่งเสริมให้บุคลากรเข้ารับการอบรมออนไลน์เพื่อลดภาระค่าใช้จ่าย
๓. ควรมีการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ ระหว่างส่วนราชการ